

# 大陸律師考試及執業經驗分享(五)<sup>1</sup>

## 中國企業法務觀察分享

楊志文\*

中國的法律專業人士就業市場蓬勃發展，許多台灣的法律專業人士也將到中國企業任職納入職涯規畫。本文謹介紹近年觀察到法律從業人員在中國企業內任職比較常見的企業法務、企業合規官與董事會秘書等崗位。

### 一、企業法務

企業法務是律師職業生涯發展的選項之一，企業因組織型態與部門分工不同，法務扮演的職能也有差異。法務部門的最高主管，在中國常見到不同的職稱，例如總法律顧問、法律總顧問、首席法務官或法務總監等。

企業法務的工作內容含括律師業務熟悉的各項非訟、訴訟業務，近期發展可參考中國TCL集團法務高管的談話：「在中國，法務部作為獨立一級部門的情況仍非普遍，如很多公司把法務設在行政中心或總裁辦下面，也有一些公司由人力資源或財務分管法務，這

些都不利於法務獨立發揮其職能。另外，法務的資源配置從人員到預算也都比較窘迫。法務的聲音和意見也還未成為公司決策的重要組成部分。但不可否認，中國公司法務的地位和受重視程度在逐漸提升，越來越多的公司開始意識到法務的重要性<sup>2</sup>，中國企業法務扮演的角色會越來越重要，市場上也有更多機會讓台灣的法律人與律師們來挑戰。

### 二、企業合規官

企業的合規工作也常見由法律專業背景的專業人士來擔任。合規崗位的最高主管職稱，通常稱呼為首席合規官，在台灣比較相近的職稱應是法遵長或法令遵循主管。

合規工作在企業中扮演的角色越來越重要，中國人力資源社會保障部會同相關單位在2021年3月18日正式將“企業合規師”納入《中華人民共和國職業分類大典》<sup>3</sup>。自此，“企業合規師”也是官方認證的新職

\* 本文作者係台灣人壽保險股份有限公司協理，國立臺灣大學法律學研究所碩士

註1：全律會大陸事務委員會分別於2022.5.28、2022.6.11及2022.10.29舉辦線上分享會。

註2：〈楊進：TCL第一個法務出身的董事長〉，載於：

<http://www.thefirstlaw.cn/news/188.html>（最後瀏覽日2022.06.30）。

註3：〈人力資源社會保障部、國家市場監督管理總局、國家統計局聯合發布集成電路工程技術人員等18個新職業〉，載於：

[http://www.mohrss.gov.cn/SYrlzyhshbzb/dongtaixinwen/buneyiaowen/rsxw/202103/t20210318\\_411376.html](http://www.mohrss.gov.cn/SYrlzyhshbzb/dongtaixinwen/buneyiaowen/rsxw/202103/t20210318_411376.html)（最後瀏覽日2022.06.30）。

業，將在規範企業投資經營行為、注重環境保護、履行社會責任、提高企業競爭軟實力等方面發揮積極作用。

2022年也是中國國務院國資委召開會議談話中的中央企業“合規管理強化年”<sup>4</sup>，並在《中央企業合規管理辦法徵求意見》提出將合規管理納入考核，強化違規追責力度<sup>5</sup>。另外正在進行推動試點的涉案企業合規改革<sup>6</sup>，最高人民檢察院已經要對全面推開改革試點工作作出具體部署，也體現了合規工作的價值。

同時，更有律師轉換跑道至企業內任職時，率先宣示“合規大於一切，包括IPO”<sup>7</sup>，也顯示合規工作的重要。

整體而言，企業合規崗位與法律專業相關，可以作為律師職業生涯考量的跑道之一，就業市場仍存在人才缺口<sup>8</sup>。企業合規崗位的薪資水準，可以在相關的薪酬調查報告中查找到參考數據<sup>9</sup>。

### 三、董事會秘書

董事會秘書也是常見由法律專業背景人士

出任的崗位，職稱常見簡稱為董秘，在台灣比較相近的職稱應是公司治理主管。

董秘通常是上市公司與證券交易所之間的指定聯絡視窗，負責上市合規工作，職掌範圍可能包含對外資訊披露、投資人關係管理等工作項目。

董秘的工作內容會因為不同公司董事會或個別董事的要求而有差異，對接不同的證交所也會有不同要求，像是中國本身有北京、上海、深圳與香港等多個交易所，或是海外掛牌、雙邊掛牌等不同型態，董秘也會因而需要熟悉雙邊或多邊規範。

上市公司董秘的薪酬會在年報中披露，可以在相關新聞或報告中找到薪資水準參考數據<sup>10</sup>。

### 四、跨界與決策

法務、合規與董秘這幾個崗位也常見相互兼任的情形，像是《國有企業法律顧問管理辦法》規範企業法律顧問應對所提出的法律意見、起草的法律文書以及辦理的其他法律

註4：〈中國中檢召開2022年度法治工作会议暨“合規管理強化年”工作推进会〉，載於：

<http://www.sasac.gov.cn/n4470048/n16518962/n20648677/n20648712/c24745572/content.html> (最後瀏覽日2022.06.30)。

註5：〈國務院新聞辦就2022年一季度中央企業經濟運行情況舉行發布會〉，載於：

[http://www.gov.cn/xinwen/2022-04/20/content\\_5686227.htm](http://www.gov.cn/xinwen/2022-04/20/content_5686227.htm) (最後瀏覽日2022.06.30)。

註6：〈檢察機關全面推開涉案企業合規改革試點〉，載於：

<http://cpc.people.com.cn/BIG5/n1/2022/0406/c64387-32392212.html> (最後瀏覽日2022.06.30)。

註7：〈律師成為字節 CFO：合規大於一切，包括 IPO〉，載於：

<https://www.163.com/dy/article/H6494N400531M1CO.html> (最後瀏覽日2022.06.30)。

註8：〈百萬元薪難招到人，企業合規師人才缺口大〉，載於：

[https://www.sohu.com/a/513220893\\_564210](https://www.sohu.com/a/513220893_564210) (最後瀏覽日2022.06.30)。

註9：〈2021年上海合規平均薪酬調查報告〉，載於：

<http://www.bankhr.com/salary/shanghai-490103.html> (最後瀏覽日2022.06.30)。

註10：〈董秘年薪榜出爐‘首尾’相差數百萬〉，載於：

[http://www.farennews.com/finance/content/2022-05/16/content\\_8717959.html](http://www.farennews.com/finance/content/2022-05/16/content_8717959.html) (最後瀏覽日2022.06.30)。

事務的合法性負責，亦應參與企業重大經營決策，保證決策的合法性，並對相關法律風險提出防範意見<sup>11</sup>，亦即企業法律工作本身就包含法務與合規。在相關報導中，可看到總法律顧問同時擔任首席合規官<sup>12</sup>、或同時擔任集團合規官<sup>13</sup>，或同時擔任董事會秘書<sup>14</sup>，都是常見的職務安排。

除了法律專業本身較為相關的法務、合規、董秘等崗位外，也有律師同道跨界其他領域，像是從法務總監跨界擔任人力資源主管同時分管法務工作<sup>15</sup>，或是從律所合夥人轉任至企業擔任財務長<sup>16</sup>。也有法務突破職場天花板，職涯由律師、法律一路高升到決策崗位的總裁與董事長<sup>17</sup>。法務出身也可以

承擔業務運營和管理的職責<sup>18</sup>，或是在集團內孵化出新的運營單位，並擔任董事長與首席執行官<sup>19</sup>。

## 五、結語

法律工作沒有疆界，到中國企業內擔任法務、合規或董秘等崗位都是與法律專業相關且可以考量的發展途徑。勇於跨界更是充滿無限可能，除了兼任不同部門職掌外，也有許多不同的產業板塊可嘗試<sup>20</sup>。法律工作跟法律專業一樣，值得持續努力奮鬥，本文謹分享網路新聞報導與觀察到的心得，希望對有興趣至中國發展的法律專業人士們可以有所幫助。

註11：〈《国有企业法律顾问管理办法》制定〉，載於：

[http://www.moj.gov.cn/pub/sfbgw/flfggz/flfggzbmngz/200405/t20040518\\_143657.html](http://www.moj.gov.cn/pub/sfbgw/flfggz/flfggzbmngz/200405/t20040518_143657.html)（最後瀏覽日2022.06.30）。

註12：〈法总专访 | 和阿迪达斯一起“跑出我人生”的法总Sunny〉，載於：

<https://www.welegal.net/nd.jsp?id=142&fromMid=725&fromColId=123>（最後瀏覽日2022.06.30）。

註13：〈携程副总裁兼总法杨钦：法务不阻碍公司奔跑的速度，只力保它不跑偏路〉，載於：（最後瀏覽日2022.06.30）。

註14：〈麥當勞鄭可菊：如何讓企業價值觀滲入法務部，促進商業貢獻力〉，載於：

<https://kknews.cc/news/gpbzbe9.html>（最後瀏覽日2022.06.30）。

註15：〈米其林中国区法总Emi，“佛系”法总的进阶秘诀〉，載於：

<https://zhuanlan.zhihu.com/p/161838111>（最後瀏覽日2022.06.30）。

註16：〈字節跳動任命高級律師高准為CFO〉，載於：

<https://cn.wsj.com/articles/%E5%AD%A7%E7%AF%80%E8%B7%B3%E5%8B%95%E4%BB%BB%E5%91%BD%E9%A6%99%E6%B8%AF%E9%AB%98%E7%B4%9A%E5%BE%8B%E5%B8%AB%E7%82%BAcf0-121650929409>（最後瀏覽日2022.06.30）。

註17：〈法总就是法务的职业天花板？她是律界典范，做到总裁还荣膺福布斯杰出商界女性〉，載於：

[https://mp.weixin.qq.com/s/0Rp1vFHKJt\\_Jyq7rfuIvrQ](https://mp.weixin.qq.com/s/0Rp1vFHKJt_Jyq7rfuIvrQ)（最後瀏覽日2022.06.30）。

註18：〈杨进：TCL第一个法务出身的董事长〉，載於：

<http://www.thefirstlaw.cn/news/188.html>（最後瀏覽日2022.06.30）。

註19：<https://www.purplevineip.com/team.php>，（最後瀏覽日2022.06.30）。

註20：〈上市公司行业分类指引〉，載於：

<http://www.csrc.gov.cn/csrc/c100103/c1452025/content.shtml>（最後瀏覽日2022.06.30）。